

2010年10月6日
社団法人日本印刷技術協会

「JAGAT 経営シンポジウム 2010」 11月19日開催

やる気を引き出す「組織力」～人を活かす組織、人が活きる組織

社団法人日本印刷技術協会（略称：JAGAT、本社：東京都杉並区、会長：浅野健）は、2010年11月19日に「JAGAT 経営シンポジウム 2010」を開催いたします。同シンポジウムは、印刷会社の経営者を対象に、印刷の中期経営戦略をより実践的に考える目的で、毎年秋に開催してきました。2005年から2008年までの4年間、「風土改革」「人材マネジメント」「サービス経営」「働きがいのある会社」をテーマに、会社経営のあり方を考えてきました。2年振りとなる今回は、組織力を高めるためにはどうすべきか、モチベーションを引き出す組織のあり方を徹底的に考えます。

■ 高いモチベーションを維持できる組織はどこが違うのか

印刷会社を取り巻く経営環境が厳しさを増していく中で、多くの経営者が自社の強みをどこに求めるべきか悩んでいます。製造業としては技術力、ソリューションプロバイダーとしては提案力、サービス業としてはサービス対応力が求められますが、その基盤となるものは「人」であり、「人」が力を発揮できる「組織力」の差が企業の命運を分けることとなります。

そこで、「組織力とモチベーション」をテーマに、基調講演の講師にベストセラー『虚妄の成果主義』の著者で、経営学・経営組織論を専門とする、東京大学 大学院経済学研究科 高橋伸夫教授をお迎えし、ディスカッションと併せて問題解決に挑みます。

■ 組織力はいかに生まれるか、モチベーションを高める組織のあり方を考える

●開催日時……2010年11月19日（金）13:30～17:00

第1部◆基調講演「組織力ー宿し、紡ぎ、磨き、繋ぐ」13:30～15:00

○講演者：東京大学 大学院経済学研究科 教授 高橋伸夫 氏

人を育て、経営を活性化させる近道はあるのでしょうか。ベストセラー『虚妄の成果主義』において日本的年功制を再評価した高橋教授は、仕事の報酬は「賃金」ではなくて「次の仕事の内容」であることが望ましく、「また君と一緒に仕事がしたい」というのが最高の報酬であると、モチベーションにつながる組織のあり方を示してくれました。

経営の本質とは、一人ひとりではできないような大きな仕事を皆でこなし、一人ひとりでは突破できない難関を皆で何とか切り抜けることにあります。それが「組織力」であり、日々の小さな成功体験・失敗体験の積み重ねが「組織力」構築の第一歩となります。

最新刊『組織力ー宿し、紡ぎ、磨き、繋ぐ』を中心に、「組織力」について具体的にご講演いただきます。結論よりプロセスが大事、そもそも問題解決だけが意思決定ではない、目標を達成しても会社のためになっていない、「組織の合理性」は意思決定の後で見出される等々、組織人として知っておくべき組織論の世界、ビジネスの真髄を理論的に解説していただきます。

第2部◆会員企業を交えたディスカッション「やる気を引き出す組織のあり方」

○モデレータ 東京大学 大学院経済学研究科 教授 高橋伸夫 氏

○スピーカー 株式会社ウエマツ 代表取締役社長 福田浩志 氏

○スピーカー 株式会社ディグ 代表取締役社長 杉井康之 氏

第1部・基調講演を受けて、どうすれば人はやる気を出すのか、そのために経営者、管理職の役割と責任はどこにあるのか、組織はどう変わらなければならないのかを、活発なディスカッションを通じて具体策を考えます。

●会 場…………千代田区立内幸町ホール（東京・内幸町、JR 新橋駅・地下鉄内幸町駅約5分）

●対 象…………印刷・同関連業の経営者、経営幹部、営業・人事・総務責任者など

●主 催…………社団法人日本印刷技術協会

●定 員…………150名

●参加費…………JAGAT 会員 12,600 円（税込み）、一般 15,750 円（税込み）

■ 基調講演講師紹介

●東京大学 大学院経済学研究科 教授 高橋伸夫 氏

[たかはし・のぶお]…………1957年北海道生まれ。1980年小樽商科大学商学部卒業。1984年筑波大学大学院社会工学研究科単位取得。学術博士（筑波大学）。1998年から現職。専門は、経営学、経営組織論（組織設計論・組織活性化・ぬるま湯的体質・近代組織論の生成・組織学習論）、意思決定論（決定理論・ゴミ箱モデル・やり過ぎ・意思決定原理）、統計調査論（統計調査法・コンピュータ統計学）。主な著書は『できる社員は「やり過ぎす」』ネスコ/文藝春秋、1996年10月（日経ビジネス人文庫版、2002年7月、文春ウェブ文庫版、2003年3月）、『日本企業の意思決定原理』東京大学出版会、1997年10月、『鉄道経営と資金調達』有斐閣、2000年8月、『虚妄の成果主義—日本型年功制復活のススメ—』日経BP社、2004年1月（ちくま文庫版、2010年9月）、『組織力—宿す、紡ぐ、磨く、繋ぐ—』ちくま新書、2010年5月など多数。

●社団法人日本印刷技術協会とは

社団法人日本印刷技術協会（Japan Association of Graphic Arts Technology : JAGAT）は、印刷に関する技術の開発・向上により、印刷および関連産業の発展、貢献を目的として1967年に創立された経済産業省（旧通商産業省）所管の公益法人です。

●お問い合わせは

【お申し込み】

〒166-8539 東京都杉並区和田 1-29-11

社団法人 日本印刷技術協会

TEL 03-5385-7185 FAX 03-3384-3216

URL <http://www.jagat.jp>

【お問合せ先・リリースに関する件】

広報企画部 まで

TEL 03-3384-3411 FAX 03-3384-3481