

■2016年工場マネージャー養成講座 カリキュラム

回	日時	時間	テーマ	内容	社名	講師 (敬称略)
1	7月9日 (土)	13:00-17:00	現場力を高める改善活動の進め方	1) なぜ改善活動が必要なのか 2) 生産管理の基礎知識 3) 改善活動の進め方 4) 事故削減のポイント 5) 改善の実践 (5S活動と教育訓練) ◇本講座の進め方 (各社の改善課題について) ◇チェックシートで自社評価 ◇参加各社への課題提起	サンエー印刷	吉川 昭二
2	7月20日 (水)	14:00-17:00	5S・改善事例紹介	水上印刷様の事例紹介と工場見学 1. 4S活動 2. 機械設備の保全 3. 品質管理、不良削減の取り組み 4. 多能工化の推進 ◇工場見学	水上印刷	松崎 良樹
3	8月6日 (土)	13:00-14:30	数字に強くなる	(1) 決算書の読み方 ・損益計算書/貸借対照表/キャッシュフロー計算書の概要について説明 (2) 儲けをつくる原価管理 ・原価の種類 (変動費と固定費) を説明 ・印刷会社の収益構造の解説と業界平均の社員1人当たり指標を紹介	JAGAT	花房 賢
		14:30-16:00	生産性を上げるための取り組み	作業時間の管理と改善	トーク	山本 徳太郎
		16:00-17:00	機械保全の基礎知識	・機械保全のポイント ・現場の変化に気づく ・日常保全活動 (注油、ゆるみ、ゆがみ、摩耗、ずれなど)	サンエー印刷	吉川 昭二
回	日時	時間	テーマ	内容	社名	講師
4	9月3日 (土)	13:00-15:30	リーダーに求められるコミュニケーション	人が育ち、自発的な行動を促すにはチームの「関係の質」を高めることが重要だ。講義と演習を交えながらコミュニケーションのセオリーを学ぶ。	story I	猪俣 恭子
		15:30-17:00	工場管理 (労働安全衛生)	・求められる「安心・安全」 ・情報セキュリティ ・労働安全衛生と法規制 ・CSRと法令順守	サンエー印刷	吉川 昭二
5	10月1日 (土)	13:00-17:00	自社の改善の進め方	テーマに対して、グループワーク形式で現状把握と問題の分析手法を学ぶ	サンエー印刷	吉川 昭二
6	11月5日 (土)	13:00-17:00	課題抽出と発表	各社の改善の課題抽出と改善策の発表 改善のコミットメント表明	サンエー印刷	吉川 昭二
7	2017年2月		フォローアップ・ミーティング	page2017にてフォローアップ・ミーティング 各社の改善の状況報告		