

工場マネージャー養成講座 カリキュラム

回	日時		テーマ	内容	講師（敬称略）
1	2016年 7月9日(土)	13:00 ∩ 17:00	現場力を高める 改善活動の進め方	1) なぜ改善活動が必要なのか 2) 生産管理の基礎知識 3) 改善活動の進め方 4) 事故削減のポイント 5) 改善の実践（5S活動と教育訓練） ◇本講座の進め方（各社の改善課題について） ◇チェックシートで自社評価 ◇参加各社への課題提起	サンエー印刷 吉川 昭二
2	2016年 7月20日(水)	14:00 ∩ 17:00	5S・改善事例紹介	水上印刷様の事例紹介と工場見学 1. 4S活動 2. 機械設備の保全 3. 品質管理、不良削減の取り組み 4. 多能工化の推進 ◇工場見学	水上印刷 松崎 良樹
3	2016年 8月6日(土)	13:00 ∩ 14:30	数字に強くなる	(1) 決算書の読み方 ・損益計算書／貸借対照表／キャッシュフロー計算書の概要について説明 (2) 儲けをつくる原価管理 ・原価の種類（変動費と固定費）を説明 ・印刷会社の収益構造の解説と業界平均の社員1人当たり指標を紹介	JAGAT 花房 賢
		14:30 ∩ 16:00	生産性を上げるための 取り組み	作業時間の管理と改善	トーク 山本 徳太郎
		16:00 ∩ 17:00	機械保全の基礎知識	・機械保全のポイント ・現場の変化に気づく ・日常保全活動（注油、ゆるみ、ゆがみ、摩耗、ずれなど）	サンエー印刷 吉川 昭二
4	2016年 9月3日(土)	13:00 ∩ 15:30	リーダーに求められる コミュニケーション	人が育ち、自発的な行動を促すにはチームの「関係の質」を高めることが重要だ。講義と演習を交えながらコミュニケーションのセオリーを学ぶ。	story I 猪俣 恭子
		15:30 ∩ 17:00	工場管理 (労働安全衛生)	・求められる「安心・安全」 ・情報セキュリティ ・労働安全衛生と法規制 ・CSRと法令順守	サンエー印刷 吉川 昭二
5	2016年 10月1日(土)	13:00 ∩ 17:00	自社の改善の進め方	テーマに対して、グループワーク形式で現状把握と問題の分析手法を学ぶ	サンエー印刷 吉川 昭二
6	2016年 11月5日(土)	13:00 ∩ 17:00	課題抽出と発表	各社の改善の課題抽出と改善策の発表 改善のコミットメント表明	サンエー印刷 吉川 昭二
7	2017年 2月		フォローアップ・ ミーティング	page2017にてフォローアップ・ミーティング 各社の改善の状況報告	サンエー印刷 吉川 昭二

記載内容は諸般の事情により変更となる場合もございます

受講者の皆さんへのお願い

- 積極的に他の受講者の方と自社の工場環境について情報交換をしてください。
- すべての講義に参加してください。