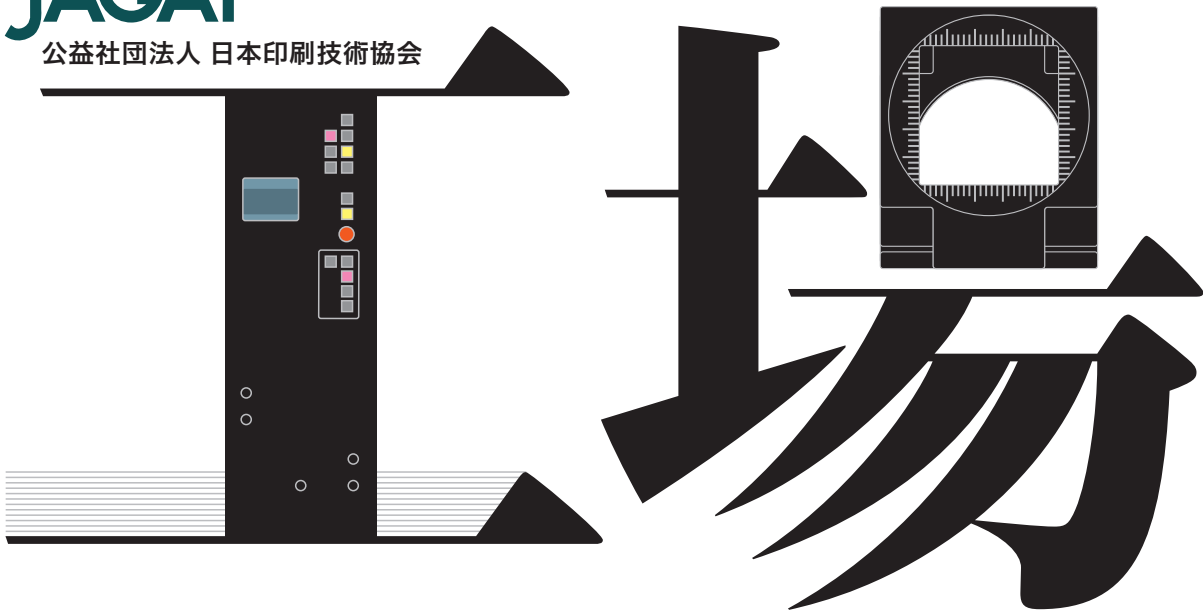


**JAGAT**

公益社団法人 日本印刷技術協会



# マネージャー養成講座

利益を生み出す工場改善

2016年7月9日(土)開講

全7回(2017年2月修了)

管理者に求められる

工場マネジメントの知識と実践手法を学ぶ

## こんな課題をお持ちではありませんか？

- 工場改善は外部コンサルタントに任せきりで自主性に欠ける。
- ISOを取得したが、現場に根付いていない。
- 改善活動である程度の結果は出せたが、メンバーのモチベーションを維持、継続できない。
- リーダーやサブリーダーだけの活動で、全員参加になっていない。
- ミスロスが減らず、収益がなかなか出ない。

課題解決には全員参加の改善活動が必要です。

- 改善活動の目標設定
- PDCAサイクルの実施
- 見える化による情報共通
- 原価管理の強化



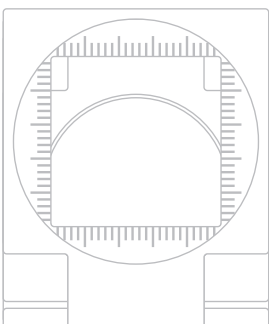
5S  
整理  
整頓  
清掃  
清潔  
躰

## 本講座のおすすめポイント

- 改善活動の基礎から実践までの知識を学べます  
5S、PDCAなど改善の基礎知識を講義で学び、工場見学で知識の定着を促します。またグループワークで実践トレーニングができます。
- 経営数字の読み方を学び経営感覚が体得できます  
改善知識や手法だけ学んでも、工場全体の発展につながるとは言えません。数字を見える化し、収益改善に向けイメージできるようになります。
- 人材育成の基盤となるコミュニケーションが学べます  
改善手法や知識を社に持ち帰り、部員の皆さんに分かりやすく話すことができます。目標を共有し、モチベーションアップにつなげます。
- 1社2名の参加で万全の体制作りができます  
改善は一人ではできません。1社2名でのご参加で、協力し、共に励まし合う仲間ができます。
- 他社との交流で視野が広がります  
受講者同士の意見交換を通じて他社の工場環境と課題を知ることができ、取り組み意識を高めることにつながります。

**工場改善を担うマネージャーが育ちます**

講座の成果を持ち帰った受講生を中心に、きれいで働きやすく、人が生き生きと育つ環境を作ること、その活動を通じて継続的にミスロスを削減し、利益を生み出す工場を実現することが、本講座の目標です。  
御社の将来を担う工場マネージャーの育成に、ぜひ本講座をご活用ください。



# 工場マネージャー養成講座 カリキュラム

回	日時		テーマ	内容	講師（敬称略）
1	2016年 7月9日(土)	13:00 ∩ 17:00	現場力を高める 改善活動の進め方	1) なぜ改善活動が必要なのか 2) 生産管理の基礎知識 3) 改善活動の進め方 4) 事故削減のポイント 5) 改善の実践（5S活動と教育訓練） ◇本講座の進め方（各社の改善課題について） ◇チェックシートで自社評価 ◇参加各社への課題提起	サンエー印刷 吉川 昭二
2	2016年 7月20日(水)	14:00 ∩ 17:00	5S・改善事例紹介	水上印刷様の事例紹介と工場見学 1. 4S活動 2. 機械設備の保全 3. 品質管理、不良削減の取り組み 4. 多能工化の推進 ◇工場見学	水上印刷 松崎 良樹
3	2016年 8月6日(土)	13:00 ∩ 14:30	数字に強くなる	(1) 決算書の読み方 ・損益計算書／貸借対照表／キャッシュフロー計算書の概要について説明 (2) 儲けをつくる原価管理 ・原価の種類（変動費と固定費）を説明 ・印刷会社の収益構造の解説と業界平均の社員1人当たり指標を紹介	JAGAT 花房 賢
		14:30 ∩ 16:00	生産性を上げるための 取り組み	作業時間の管理と改善	トーク 山本 徳太郎
		16:00 ∩ 17:00	機械保全の基礎知識	・機械保全のポイント ・現場の変化に気づく ・日常保全活動（注油、ゆるみ、ゆがみ、摩耗、ずれなど）	サンエー印刷 吉川 昭二
4	2016年 9月3日(土)	13:00 ∩ 15:30	リーダーに求められる コミュニケーション	人が育ち、自発的な行動を促すにはチームの「関係の質」を高めることが重要だ。講義と演習を交えながらコミュニケーションのセオリーを学ぶ。	story I 猪俣 恭子
		15:30 ∩ 17:00	工場管理 (労働安全衛生)	・求められる「安心・安全」 ・情報セキュリティ ・労働安全衛生と法規制 ・CSRと法令順守	サンエー印刷 吉川 昭二
5	2016年 10月1日(土)	13:00 ∩ 17:00	自社の改善の進め方	テーマに対して、グループワーク形式で現状把握と問題の分析手法を学ぶ	サンエー印刷 吉川 昭二
6	2016年 11月5日(土)	13:00 ∩ 17:00	課題抽出と発表	各社の改善の課題抽出と改善策の発表 改善のコミットメント表明	サンエー印刷 吉川 昭二
7	2017年 2月		フォローアップ・ ミーティング	page2017にてフォローアップ・ミーティング 各社の改善の状況報告	サンエー印刷 吉川 昭二

記載内容は諸般の事情により変更となる場合もございます

## 受講者の皆さんへのお願い

- 積極的に他の受講者の方と自社の工場環境について情報交換をしてください。
- すべての講義に参加してください。

# 工場マネージャー養成講座 募集要項

- 対象** | 工場・各職場の管理者、リーダー、ISOの管理者、改善リーダーの方など
- 募集定員** | 20名様（最少催行人数3社6名様）
- 開催期間** | 2016年7月から2017年2月の7日間 全7回 \*詳細は前ページの日程表をご覧ください。
- 会場** | 公益社団法人日本印刷技術協会（東京都杉並区和田1-29-11）、水上印刷多摩工場
- 参加費** | JAGAT会員：1社2名様 324,000円／一般：1社2名様 435,000円（消費税込）  
※教材費を含んでおります（交通費除く）  
※社内での実践を推進するために、1社2名様でご参加ください
- お申し込み手続き** | (1) 受講申込書に必要事項をご記入の上、FAXにてご送付ください。FAX 03-3384-3168  
(2) 請求書をお送りしますので、開講10日前までに受講料を下記口座にお振り込みください。  
みずほ銀行中野支店 普通 202430 シャ) ニホンインサツギジュツキョウカイ  
(3) 開講10日前ごろに開催案内と会場地図をお送りします。  
\*なお、お申し込み後のキャンセルは原則としてお受けできませんので、万一参加できない場合は、代わりの方のご参加をご検討ください。
- 宿泊施設のご相談** | 遠方からのご参加で宿泊に関する情報をご希望の方は、「工場マネージャー養成講座」担当までお気軽にお問い合わせください。

**お問合せ** | **JAGAT 公益社団法人日本印刷技術協会** 「工場マネージャー養成講座」担当：小須田（こすだ）  
〒166-8539 東京都杉並区和田1-29-11 TEL 03-3384-3411 / FAX 03-3384-3168  
E-mail seminar@jagat.or.jp www.jagat.or.jp/seminar

## 受講申込書

公益社団法人日本印刷技術協会主催の「工場マネージャー養成講座」に下記の者を参加させたく申し込みます。

会社名	(フリガナ)	<input type="checkbox"/> JAGAT 会員 <input type="checkbox"/> 一般
所在地	〒	
連絡担当者名	(フリガナ)	所属・役職
	TEL :	FAX :
	Email :	@
参加者名	(フリガナ)	所属・役職
	TEL :	FAX :
	Email :	@
参加者名	(フリガナ)	所属・役職
	TEL :	FAX :
	Email :	@

\*ご記入いただきました個人情報は厳重に取り扱い、JAGAT 事業のご案内以外の目的には使用いたしません。  
JAGAT からの事業案内を希望しない方は、こちらにチェック (✓) をお願いします。□

# FAX 03-3384-3168