



JAGAT 見える化実践研究会

開催案内

公益社団法人日本印刷技術協会
見える化実践研究会 事務局

JAGAT

「見える化」の立ち上げサポートと 取り組む企業の相互交流と自己研鑽の場をつくります

【趣旨】

「見える化」という言葉は印刷業界にかなり浸透していますが、
実践できている会社はまだ多くはありません。

その原因、ハードルとしては、

- ・徹底できない（リーダーシップ不足）
- ・システムがうまく活用できない
- ・どこから手をつけてよいかわからない
- ・社内原価（時間コスト）の調べ方がわからない

などが挙げられます。

本研究会では、座学と見学会、実践と発表を繰り返し、

「見える化」のつまずきポイントを洗い出し、課題解決に向けて後押しします。

【メリット】

Point 1-----

自社の「見える化」を立ち上げ、収益性を改善します

Point 2-----

見える化先進企業の事例に触れることができ、具体的なアドバイスが得られます

Point 3-----

自社の時間コストの算出方法が学べます

【世話役】

- ・大東印刷工業株式会社 代表取締役社長 佐竹一郎氏
- ・株式会社アサプリホールディングス 代表取締役社長 松岡祐司氏
- ・作道印刷株式会社 代表取締役 作道孝行氏

【対象】

- ・ JAGAT 会員企業様限定
- ・従業員数 20 名から 100 名程度
- ・ **MIS をすでに導入していること**（自社開発でもパッケージソフトでもかまいません）

【スケジュール】

- ・2018 年 2 月スタート予定（1 年間）
- ・基礎会員：全 5 回（8 日間）、研究会員：全 3 回（3 日間）
 - ※基礎会員は 5 社限定
 - ※研究会員は、立ち上げサポートなし、企業視察と講義のみ

実施概要

- ・基礎会員と研究会員の 2 つのクラスを用意
- ・基礎会員として「見える化」を立ち上げた後に研究会員に移行することを想定
（「見える化」に終わりはありません。他社からの刺激を受けながら継続して経営改善に取り組むことが重要だと考えています）

【基礎会員】

○メニュー終了後に実現できること

- ・「目標達成見える化シート（後述）」の運用を実現
 - －付加価値重視
 - －目標の明確化
 - －先行管理
- ・個別原価管理を実現
 - －時間管理による案件ごとの収支把握
- ・赤字案件の原因・対策会議を行い、PDCA サイクルによる改善活動を最低 1 回転は行います

また、以下の定性的な効果が期待できます

- ・経営意識を持った ミドルマネージャーの育成
- ・「全員経営」への地ならし（当事者意識を持って主体的に動く企業風土づくりへ）

【研究会員】

見える化先進企業の視察、講義の参加

カリキュラム

【基礎会員】

第0回 事前準備

- ・自社の現状分析と課題抽出
 - －ヒアリングシートの記入
- ・決算書3期分の提出
 - －簡易財務診断

第1回 先進見える化企業の視察①（一泊二日）

- －最終ゴールイメージを共有する

【日程】2018年2月15日（木）、16日（金）

【見学】大東印刷工業株式会社様（東京都墨田区向島 3-35-9）

【発表】

- ・自己（社）紹介
- ・自社の現状分析と課題抽出、目標発表

【講義】

- 1) 「見える化」が求められる背景と実現手法、得られた成果（佐竹社長）
- 2) 「見える化」実現プロセスの説明とスケジュール設定
- 3) 「目標達成見える化シート」の実現に向けて
 - －利益計画検討表の使い方説明
- 4) アワーコストの算出方法の解説

【宿題】

- 1) 「見える化」実現スケジュール表の作成
- 2) 利益計画検討表をつかったシミュレーション
- 3) 自社のアワーコストの算出

第2回 先進見える化企業の視察②（一泊二日）

－全員経営を理解する

【日程】2018年5月25日（金）、26日（土）

【見学】株式会社アサプリー様（三重県桑名市安永923）

【講義】

- 1) 理念の共有による全員経営とは（松岡社長）
- 2) 経営計画（売上目標）の作り方（ワークショップ）
- 3) MISの運用（作業実績の取得方法の検討ほか）

【発表】

- 1) 月次売上目標と固定費予算の設定状況報告
- 2) 自社のアワーコストの設定状況報告

【宿題】

- 1) 「目標達成見える化シート」の運用
- 2) 作業日報のシステム化

第3回 中間発表

【日程】2018年8月

【会場】JAGAT 本社（東京都杉並区和田1-29-11）

【発表】

- 1) これまでの成果と抱えている課題の報告
- 2) 世話役からのアドバイスと質疑応答

第4回 先進見える化企業の視察③（一泊二日）

【日程】2018年11月

【見学】作道印刷株式会社（東大阪市水走1-12-20）

【講義】

- 1) 「見える化」による人材育成 評価制度の導入（作道社長）
- 2) 「見える化」の結果分析、PDCAサイクルのまわしかた

【発表】

- 1) 「目標達成見える化シート」の運用結果、課題報告
- 2) 個別原価管理の状況、課題報告

【宿題】

- ・発表内容をもとに各社個別に設定

第5回 最終報告

【日程】2019年2月

【会場】JAGAT 本社（東京都杉並区和田 1-29-11）

【発表】

- ・各社の結果報告

※カリキュラムは一部、変更となる場合がございます。

【研究会員】

見える化先進企業の視察、講義の参加

- ・大東印刷工業株式会社（東京）
- ・株式会社アサプリホールディングス（三重）
- ・作道印刷株式会社（大阪）

の3社の企業視察および講義、交流会に参加できます。

◇「目標達成見える化シート」とは

- ・管理会計の手法を使った先行管理の仕組み
- ・日々の売上、材料費、外注費を把握し、日次の付加価値（粗利）を把握する
- ・日次の付加価値の積み上げが、月次の固定費（予算）を上回り、さらに利益目標を達成するかどうかをチェック
- ・日々の達成度合いを「目標達成見える化シート」という形にして全社員で共有
- ・現状をリアルタイムに把握し、対策を先手で考えて行動していく
- ・月次の利益目標を上回った場合、達成報奨金を社員全員に『現金』で支給する
モチベーションアップの効果は絶大

特長

基礎会員は ①見学→②研修→③実践→④発表 を繰り返し、成果をスパイラル状に高めていきます。

①見学：実際に成果を上げている「見える化情報交換会」先進メンバー企業などを視察し、現場での取り組みやノウハウを吸収し、実践している社員の方と情報交換ができます。

②研修：本研究会の世話役であり「見える化」先端企業である大東印刷工業（株）の佐竹社長、（株）アサブリホールディングスの松岡社長、作道印刷（株）の作道社長を講師として迎えるほか、JAGAT が長年培ってきたノウハウを提供します。

③実践と④発表：

研究会参加企業は、自社の取り組みやその成果を報告会で発表することを必修科目とします。

クラスと費用

2つのクラスをご用意しています。

年会費制です。

クラス	料金	サービス範囲
基礎会員	¥500,000 (※特別価格)	<ul style="list-style-type: none">● 各種サポート付き（上記①②③④）● 限定 5 社（1 社 4 名まで参加可能。経営層の参加は必須）
研究会員	¥200,000	<ul style="list-style-type: none">● 企業視察、交流のみ（上記①）● 2 年目は自社への視察受け入れと発表● 1 社 4 名まで参加可能。経営層の参加は必須

料金は税別、宿泊費、交通費、懇親会費別。

参加人数が 1 名増えるごとに 5 万円いただきます。

※基礎会員の価格は、2018 年度スタートに限定した特別価格です。

見える化実践研究会 募集要項

対象	経営者層、工場・各職場の管理者、リーダー、改善リーダーの方など。 経営者層の参加は必須。
募集定員	基礎会員：限定 5 社。1 社 4 名まで参加可能 研究会員：1 社 4 名まで参加可能
開催期間	2018 年 2 月スタート。 基礎会員：全 5 回（8 日間） 研究会員：全 3 回（3 日間）
会場	大東印刷工業（東京）、アサプリホールディングス（三重）、作道印刷（大阪） JAGAT（東京）
参加費	基礎会員：50 万円 研究会員：20 万円 ※社内での実践を推進するために、1 社 2 名様以上でご参加ください（4 名まで参加可能）。料金は税別、宿泊費、交通費、懇親会費別。1 名増えるごとに 5 万円いただきます。
お申し込み 手続き	① 受講申込書に必要事項をご記入の上、FAX 03-3384-3168 にてご送付ください。 ② 事前にヒアリングシートの記入をお願いします。 ③ 記入内容を検討の上、参加の可否を決定させていただきます。 （会社の状況から期間内での「見える化」実現が難しいと判断した場合、お断りさせていただきます） ④ 参加が確定後に請求書をお送りしますので、開講 10 日前までに、受講料を指定口座にお振り込みください。
お問合わせ	公益社団法人日本印刷技術協会 担当 花房（はなふさ）小須田（こすだ） 〒166-8539 東京都杉並区和田 1-29-11 TEL 03-3384-3113 / FAX 03-3384-3168 E-mail pri@jagat.or.jp https://www.jagat.or.jp/

受講申込書

- 基礎会員クラスに申込み (105010718)
研究会員クラスに申込み (105010719)

会社名 (フリガナ)

所在地 〒

連絡担当者名 (フリガナ)

所属・役職

TEL :

FAX :

E-mail

@

※ご記入いただいた個人情報 は厳重に取り扱い、JAGAT 事業のご案内以外の目的には使用いたしません。
JAGAT からの事業案内を希望しない方は、こちらにチェックを (✓) お願いします。□

FAX 03-3384-3168